

A ARTE DE COORDENAR COM VISÃO DE NEGÓCIO

**PROFESSOR CARLOS ROBERTO
FERNANDES DE ARAUJO**

Os custos do processo educacional aumentaram significativamente. Hoje a exigência de qualidade por parte dos órgãos reguladores tornou-se mais rigorosa e, o que é mais sério, os clientes passaram a exigir muito mais, exigindo não apenas a tradicional qualificação no ensino, mas também no atendimento e em todos os demais serviços prestados.

Por imposição dos candidatos

Esses, por terem mais opções, passam a avaliar mais criticamente as instituições e buscam mais elementos que possibilitem a tomada de decisão.

Resumindo, a concorrência aumenta, cai o poder aquisitivo da população, os custos sobem, as mensalidades são pressionadas para baixo e os candidatos exigem mais. Quem não estiver preparado para isso pode se considerar fora do mercado.

Os cenários e as tendências

- **Matrículas em crescimento**
- **Democratização – participação de classes menos favorecidas**
- **Aumento da procura pelo curso de Administração**
- **Taxa de ociosidade**
- **Crescimento do número de IES**
- **A participação feminina**
- **A diversificação de clientes**

Os cenários e as tendências

- **A Interiorização**
- **Crescimento do número de cursos**
- **Os concluintes do ensino médio**
- **A competição e os custos**
- **Diferencial competitivo**
- **A Legislação: a reforma do ensino superior**

DESAFIOS DO COORDENADOR NA ADEQUAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO PROJETO PEDAGÓGICO

VARIÁVEIS EXÓGENAS



DESAFIOS DO COORDENADOR NA ADEQUAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO PROJETO PEDAGÓGICO

CORPO DOCENTE

- REGIME
- TITULAÇÃO
- ADERÊNCIA
- CAPACIDADE DE COLABORAÇÃO

DESAFIOS DO COORDENADOR NA ADEQUAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO PROJETO PEDAGÓGICO

ORGANIZAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA:

- DIRETRIZES CURRICULARES
- PERFIL DO EGRESSO
- ORGANIZAÇÃO E FLEXIBILIDADE CURRICULAR
- REGIÃO
- CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

DESAFIOS DO COORDENADOR NA ADEQUAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO PROJETO PEDAGÓGICO

CORPO DISCENTE

- PERFIL DO INGRESSO

DESAFIOS DO COORDENADOR NA ADEQUAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO PROJETO PEDAGÓGICO

RECURSOS INTERNOS

- FÍSICOS
- FINANCEIROS

DESAFIOS DO COORDENADOR NA ADEQUAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO PROJETO PEDAGÓGICO

MODELO DE GESTÃO

- INSTITUIÇÕES DE GRANDE PORTE
- INSTITUIÇÕES DE PEQUENO PORTE

DESAFIOS DO COORDENADOR NA ADEQUAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO PROJETO PEDAGÓGICO

COORDENADOR DE CURSO COMO GESTOR DE NEGÓCIOS DEVE TER TRÊS PRIORIDADES:

DESENVOLVER E MANTER A QUALIDADE;
UTILIZAR OS RECURSOS EFETIVAMENTE, E;
ESTABELEECER UMA VISÃO GERAL ESTRATÉGICA.

carlosroberto@estacio.br

Grato pela atenção.